Cálculo de costos

SISTEMA DE CÁLCULO DE COSTOS

SANATORIO BERNAL S.R.L. CLÍNICA PRIVADA RANELAGH S.A.

PASOS FUNDAMENTALES

Contabilidad enfocada a la gestión y no como una contabilidad formal

Definir la unidad de costos final

Establecer el sistema de distribución de costos fijos directos e indirectos

Contar con un sistema de asignación de costos variables

CONTABILIDAD ENFOCADA A LA GESTION

Cómo transformar la contabilidad formal en contabilidad enfocada a la gestión:

- o Trabajar con el criterio económico "Devengado"
- Definir un plan de cuentas orientado a contabilidad de gestión, al cálculo de la contribución marginal y, fundamentalmente, a la contabilidad de costos
 - Imputar costos variables y directos
 - Definir centros de costos
 - Dar prioridad a la correcta imputación de los recursos humanos que representan entre el 60 y el 65% de los costos de una institución
- Conciliación mensual de cuentas y armado de Informe Económico

Unidad de costo definida: Paciente

Con el cálculo del costo de cada paciente que ingresó a la Institución, se pueden obtener distintos informes:

- Costo por patología
- Costo por práctica específica
- Costo total por obra social
- Resultado por paciente

SISTEMA DE DISTRIBUCION DE COSTOS FIJOS DIRECTOS E INDIRECTOS

- Planilla en formato Excel dividida en sectores productivos (Servicios, sectores de internación, Consultorios Externos, etc.) y no productivos (Administración)
- o Ítem de Costos Fijos: son los mismos ítems incluidos en el Informe Económico
- o Imputación en la planilla: de acuerdo a distintos criterios
 - Directos al sector que los genera
 - En forma proporcional de acuerdo a un criterio real o consensuado
 - Directos a Administración si no son imputables a un sector en particular
- Gastos administrativos: se distribuyen entre los sectores productivos de acuerdo al peso de cada uno de estos sobre el total de gastos (sin tener en cuenta el gasto administrativo)

SISTEMA DE DISTRIBUCION DE COSTOS FIJOS DIRECTOS E INDIRECTOS

De esta planilla se pueden obtener datos básicos de costos tales como:

- Costo día cama general y consumido
- Costo Hora quirófano disponibles y realizadas
- Costo consulta médica
- Etc.

De acuerdo a los sectores productivos que se hayan informado

SISTEMA INFORMATICO DE ASIGNACIÓN DE COSTOS

* VARIABLES DIRECTOS

* INDIRECTOS

COSTOS VARIABLES DIRECTOS

Los honorarios devengados de los profesionales y la medicación/descartables consumidos por el paciente se imputan en forma directa a la unidad de costo (paciente)

COSTO INDIRECTOS (calculados en la planilla)

El sistema informático calcula costos indirectos por paciente tomando como base la cantidad de unidades de gastos de cada práctica del Nomenclador Nacional (u otros) ingresadas en el sistema. En caso de tratarse de una práctica "no nomenclada" o de la cual no se posea una cantidad determinada de unidades de gastos, se homologan las unidades de gastos de dicha práctica a una práctica similar nomenclada o como resultado de un criterio médico.

Pasos a completar para el cálculo de costos indirectos en el sistema informático:

- Definir las unidades de costos por sectores de acuerdo a los sectores productivos y asignarlas a cada código de práctica correspondiente (Ej. Unidad Costo Piso al 430101, Unidad Costo Ecografía a todos los códigos de ecografías, Unidad Costo Consulta al 420101, etc.). Se realiza por única vez o en los casos de incorporación de sectores/prácticas nuevas.
- Obtener la información de cantidad de unidades consumidas por las prácticas realizadas en el período a costear que entrega el sistema, agrupadas por la unidad de costo definida anteriormente (ej. Total de unidades consumidas por prácticas de ecografía agrupadas en la Unidad Costo Ecografía)
- 3. Dividir el total de costo fijo por la cantidad de unidades consumidas en un determinado sector y obtener el valor de la unidad costo del sector propiamente dicho (Costo Total Sector Ecografía / Total Cantidad de Unidades Costo Ecografía = \$ Valor Unidad Costo Ecografía)
- 4. Ingresar el importe resultante del cálculo anterior en el sistema como valor unidad de costo de cada sector para que el sistema genere el informe de costos correspondientes.
- Como información, a los datos anteriores el sistema agrega, al momento de emitir el informe de costos, el diagnóstico del paciente.

CALCULO DE RENTABILIDAD POR PACIENTE

• INFORME FINAL: de cada paciente ingresado a la Institución, el sistema emite un detalle con la siguiente distribución:

Total Facturado Unitario

- Costos Variables Directos Unitarios

Contribución Marginal Unitaria

- Costo fijo Unitario

Rentabilidad por paciente

- Con los mismos datos, el informe puede desglosarse de otras maneras:
 - o Por patología
 - Por obra social
 - Por práctica
 - o Etc.

MUCHAS GRACIAS!